

**Association des Responsables de Copropriété**  
**7, rue de Thionville**  
**75019 PARIS**

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 29 SEPTEMBRE 2020**

**Projet de budget pour 2021**

(Document approuvé par le Conseil d'Administration, le 15 juin 2020)

Ce compte d'exploitation prévisionnel est construit sur l'expérience des années passées et pondéré par l'incertitude lié à la crise engendrée par le covid-19.

Côté recette : une adaptation et un maintien du montant global des cotisations et de la production de services marchands, une stabilité des autres recettes et un pari sur une reprise de provision significative en espérant que les juges, une fois de plus, nous donnerons raison !

Côté dépense : une stabilisation des charges liées à l'acquisition des locaux en 2018. Une légère progression de la masse salariale pour retrouver un équilibre de croissance, mis en sommeil depuis deux ans, afin de fournir de nouveaux services aux adhérents, notamment dans le développement de l'outil informatique par les possibilités qu'offre la vidéo conférence. Tout cela en maintenant un bon niveau des services déjà existant. Enfin une nouveauté : la possibilité d'apporter une réponse aux nombreuses questions que nous posent les futurs copropriétaires qui achètent en VEFA.

Ce projet de compte d'exploitation devrait faire ressortir un possible excédent de 69 K€ qui restera à confirmer et qui, avec une faible marge devrait nous permettre de passer cette année que chacun s'accorde à dire qu'elle sera déterminante pour la survie de beaucoup de petites entreprises et commerces. Ce pari de l'équilibre semble tenable dans la mesure où nous avons dès le premier janvier 2021 la moitié de nos recettes en cotisations et que nous disposons d'une trésorerie de l'équivalent de trois à quatre mois d'activité à juin 2020.

Postes	BUDGET 2021	Postes	BUDGET 2021
	Produits		Charges
Cotisations	3 400 000	Achats divers	450 000
Production services dont marchés publics	650 000	Services extérieurs	950 000
Subventions - type Abbé Pierre	30 000	Impôts et taxes	100 000
Produits divers dont librairie	85 000	Salaires et charges sociales	2 515 000
Mise à disposition de personnel	60 000	Autres charges diverses	50 000
Produits financiers	1 000	Dotations aux amortissements	270 000
Reprise de provisions	200 000	Frais d'emprunt	22 000
<b>Total</b>	<b>4 426 000</b>	<b>Total</b>	<b>4 357 000</b>
Résultat d'exploitation	69 000	1.6 %	

Pour le Conseil d'administration,  
 Le trésorier,  
 Pierre DOUNIOL